**Утвержден общим собранием ТСЖ**

**Протокол от «\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2023 г.**

**№ - \_\_\_\_\_**

**ОТЧЕТ**

**Ревизионной Комиссии ТСЖ "Коломенская усадьба"**

**«Заключение результатов проверки годовой финансовой-хозяйственной**

**деятельности товарищества за 2022 год.**

**г. Москва - 2023**

1. **Вводная часть**

Проверка финансово-хозяйственной деятельности Товарищества собственников жилья «Коломенская усадьба» за период с 01 января 2022 по 31 декабря 2022 года год проведена Ревизионной комиссией ТСЖ, руководствуясь Жилищным кодексом РФ и Уставом ТСЖ.

Настоящий Отчет адресован Общему собранию членов Товарищества и постоянно действующему исполнительному органу ТСЖ – Правлению Товарищества.

Ревизия проведена ревизорами: **Брынцаловой Т.А., кв.40** и **Шустер Н.Б., кв.36**

Ревизия финансово-хозяйственной деятельности ТСЖ "Коломенская усадьба" проведена в пределах, имеющихся у ревизоров специальных познаний в области экономики, финансов и юриспруденции. В соответствие с действующим законодательством ответственность за полноту и достоверность предоставленной информации несет руководство Товарищества. Товарищество не имеет обособленных подразделений, не имеет финансовых вложений в другие организации.

1. **Цели и задачи проверки.**

**Цель проверки – заключение о соответствии порядка ведения бухгалтерского учета ТСЖ законодательству РФ.**

Ревизионная комиссия поставила перед собой следующие вопросы и задачи:

1. Соответствует ли действительности отраженный в бухгалтерской отчетности приход денежных средств на расчетные счета ТСЖ за период с 01.01.2022 по 31.12.2022 года.
2. С какими организациями ТСЖ работало за период с 01.01.2022 года по 31.12.2022 года на договорной основе. В каком объеме и на какую сумму эти организации предоставили жителям и собственникам ТСЖ услуги, связанные с содержанием жилых помещений, за период с 01.01.2022 года по 31.12.2022 года.
3. Провести проверку ведения документации и бухгалтерской отчетности ТСЖ на соответствие законодательству РФ.
4. Провести проверку целевого расходования денежных средств собственников и жителей ТСЖ.

К проверке представлена бухгалтерская отчетность Товарищества за 2022 год, включающая:

- Бухгалтерские балансы;

- Целевое использование средств.

**Лица, ответственные за учет и расходование средств ТСЖ.**

Председатель Правления в отчетном периоде - **Агапова Светлана Николаевна**.Председатель единолично обладает правом первой подписи в ТСЖ.В отчетном периоде в состав правления ТСЖ входили:

- Председатель правления **Агапова С.Н. (кв.11)**

- Член правления **Гаспаров А.С. (собств. н/ж помещения)**

- Член правления **Горовецкий О.Н. (кв.13)**

**-** Член правления **Сотникова Е.Ш. (кв. 38)**

**Все финансовые операции с подрядными организациями предварительно рассматриваются и утверждаются Правлением ТСЖ, но основании результатов конкурсного отбора.**

1. **Финансовое состояние ТСЖ по бухгалтерскому учету.**

ТСЖ "Коломенская усадьба" является юридическим лицом, все операции производятся по решению общего собрания жильцов или по решению Правления ТСЖ согласно Уставу.

На 01 января 2023 года в ТСЖ числится 79 квартир общей площадью 10028,80 кв.м., Нежилых помещений 3393,40 и паркинга 1721,00.

Для проведения проверки финансового состояния ТСЖна предмет полноты и обоснованности отражения расходов, ревизором были проведены следующие мероприятия:

- проверка документов поступления материалов и услуг, оказанных ТСЖ;

- проверка банковских выписок, платежных поручений и кассовых отчетов ТСЖ.

-проверка начисления и выплаты заработной платы, своевременности исчисления налогов с заработной платы.

Движение денежных средств в ТСЖ осуществлялось через банковский расчетный счет, открытый в ОАО "СБЕРБАНК РОССИИ", и спец.счёт по капитальному ремонту в ФИЛИАЛ "ЦЕНТРАЛЬНЫЙ" БАНКА ВТБ (ПАО).

Остаток денежных средств по состоянию на **01.01.2022 г**. составлял:

На банковском расчетном счете – 177 598,11 руб.

На спец. счете по кап. ремонту - 10 296 858,76руб.

**Работа с наличными денежными средствами в ТСЖ не ведется**

**Поступление денежных средств.**

За отчетный период на банковский расчетный счет ТСЖ поступила следующая сумма:

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование** | **Сумма, руб.** |
| Оплата КУ и содержания ОДИ ЖП | 14 549 807,13 |
| Оплата КУ и содержания ОДИ НЖП | 5 520 645,55 |
| Доход от аренды н/ж помещений, целевые взносы | 1 553 620, 00 |
| Возврат денежных средств от поставщика | 37,00 |
| Возврат подотчётных сумм | 67 485,50 |
| Возмещение льгот из ГЦЖС | 218 575,09 |
| **ИТОГО** | **21 910 170,27** |

**Итого:** поступления на расчетный счет ТСЖ за отчетный период составили **21 910 170,27** руб.

**Поступление денежных средств на счет капитального ремонта.**

За отчетный период на банковский спец. счёт капитального ремонта ТСЖ поступила следующая сумма:

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование** | **Сумма, руб.** |
| Взносы на капитальный ремонт ЖП | 3 060 481,45 |
| Взносы на капитальный ремонт НЖП | 862 069,94 |
| Начисленные проценты от банка | 59 778,08 |
| Возмещение льгот из ГЦЖС | 85 664,81 |
| **ИТОГО** | **4 067 994,28** |

**Итого:** поступления на банковский спец.счёт капитального ремонта ТСЖ за отчетный период составили - **4 067 994,28** Руб.

**Списание денежных средств.**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| За отчетный период общая сумма расходов по кап. ремонту составила: | | | | |  |
| |  |  | | --- | --- | | **Оплата по работам кап.ремонта:**  - ООО «ПРАКТИК» ремонт системы ГВС  - ООО «НОВИКОН» ремонт фасада панелями | 2 399 217,00  4 898 703,44 | | - Возврат ошибочно поступивших средств | 28 038,79 | | **ИТОГО** | **7 325 959,23** | | | | | |  |
|  | | | | |  |
| **Доход от аренды нежилых помещений и целевые взносы - составили 1 553 620,00 руб.**  **Расходы денежных средств поступивших от аренды и целевых взносов:**   |  |  | | --- | --- | | **Оплата юридических услуг ООО «РБ Ителлект» (подготовка документов, участие в судах)** | **240 000,00** | | **Госпошлина** | **56 949,28** | | **Оплата юридических услуг Ассоциации ТСЖ (подготовка документов, участие в судах)** | **50 000,00** | | **Дополнительные работы по частичному восстановлению кирпичной кладки (панели под мраморную крошку) на внутридворовой территории** | **286 002,75** | | **Оплата разницы в стоимости охранных услуг ООО ЧОП «БАРГУЗИН» (пов. стоимости услуг)** | **210 000,00** | | **Оплата ремонтных сантехнических работ в арендуемом помещении.** | **53 000,00** | | **Закупка стройматериалов для ОДИ и ТР** | **207 667,97** | | **Оплата материалов жителям 3-х этажей (7-й корпус «А», 4-й корпус «Б», 7-й корпус «В» оплачивающих работы по ремонту.** | **450 000,00** | | **ИТОГО:** | **1 553 620,00** |     **Платежи ресурсоснабжающим организациям и поставщикам.**  **Расходы по эксплуатации ТСЖ**  **За отчетный период общая сумма расходов составила:** | | | | |
| **Наименование**  **организации** | | **Наименование**  **работ, услуг** | **Выполнение** | **Сумма**  **расхода** |
| **1.** | | **2.** | **3.** | **4.** |
| **Ресурсоснабжающие организации** | | | | |
| **ПАО «МОЭК»** | | Тепловая энергия на отопление, ГВС, вентиляцию | выполнено | **5 556 574,60** |
| **ООО «Мосэнергосбыт»** | | Электроэнергия на ОДИ (освещение, лифты, ИТП) | выполнено | **931 990,92** |
| **ООО «Мосводоканал»** | | ХВС, водоотведение |  | **1 029 409,86** |
| **Подрядные организации по оказанию услуг, выполнению работ** | | | | |
| **ООО «Мослифт»** | | Техническое обслуживание лифтов | выполнено | **284 828,85** |
| **НИЦ ООО «Вектор»** | | Ежегодное освидетельствование лифтов | выполнено | **44 070,33** |
| **ЧОП «БАРГУЗИН»** | | Охрана, комендантская служба | выполнено | **2 505 600,00** |
| **ИП Проц** | | Обслуживание ИТП, подготовка систем к ОЗП. До 03.2022 г. | выполнено | **90 000,00** |
| **ООО «ЛОГИКА»** | | Обслуживание ИТП, подготовка систем к ОЗП. С 03.2022 г. | выполнено | **354 799,25** |
| **ООО«Базовые системы»** | | Обслуживание систем вентиляции | выполнено | **120 000,00** |
| **ООО «Сектор Плюс»** | | Техническое обслуживание ППА и ДУ | выполнено | **390 000,00** |
| **ООО «СпецЭнергоРазвитие»** | | Техническое обслуживание  электрообор-я | выполнено | **74 700,00** |
| **ГУП «Московский городской центр дезинфекции** | | Дезинфекция  мест общего пользования | выполнено | **41 370,10** |
| **ИП Бондаревский К.А. + ЭКОТЕХПРОМ ГУП** | | Вывоз ТБО | выполнено | **298 382,05**  49300,00  249082,05 |
| **ООО «ИК ИМПУЛЬС»** | | Техническое обслуживание СКУД | выполнено | **179 890,00** |
| **ОАО «Центральный телеграф»** | | Услуги городской телефонной связи | выполнено | **10 375,20** |
| **ОАО «МЕГАФОН» Москва** | | Услуги мобильной связи (управление воротами) | выполнено | **4 000,00** |
| **ООО "ПРИНТЕР ПЛЮС"** | | ремонт сканера | выполнено | **2 500,00** |
| **ПАО «Ресо-Гарантия»** | | Ежегодное страхование лифтов  (ПОО) | выполнено | **1 445,00** |
| **Работы по текущему ремонту и эксплуатации ОДИ** | | | | |
| **Текущий Ремонт этажных холлов и лестниц (работы)** | | Договора № 1-2022,  № 2-2022, № 3-2022  № 4-2022, № 5-2022 | Выполнено:  2,3,4,5,7,8 этажи корпуса А,  3,4 этажи корпуса Б  3,7 этажи корпуса В | **868 221,00** |
| **ООО УК «ЛЮКС - коммунальные услуги»** | | Покраска ограждения периметра и въездных ворот | выполнено | **233 280,00** |
| **Персонал ТСЖ** | | Косметический ремонт комнаты охраны и с/у в паркинге «Б» | выполнено | **95 100,00** |
| **ООО «АВАНТ»** | | Замена приводов, блоков управления | выполнено | **130 900,00** |
| **ИП Рябцева** | | Ремонт въездных ворот |  | **49 500,00** |
| **ООО «КОМПАНИЯ РЕЛИТ»** | | Ремонт подъездных окон | выполнено | **44 000,00** |
| **ИП ИЩЕНКО** | | Демонтаж стеклянных конструкций |  | **30 000,00** |
| **Персонал ТСЖ** | | Аварийные ремонты  Инженерных систем |  | **47 999,00** |
| **Фонд оплаты труда, налоги, банки. Юридические услуги** | | | | |
| **Фонд оплаты труда** | | Заработная плата персонала | выполнено | **3 780 011,46** |
| **ФНС, ПРФ** | | Налоги, взносы, госпошлины | выполнено | **1 141 563,46** |
| **ООО «Компания**  **Тензор»** | | Отчетность  ФНС | выполнено | **10 400,00** |
| **ООО ВДГБ СОФТ** | | Поддержка бухгалтерской программы 1С | выполнено | **164 240,00** |
| **ООО «1С- РАРУС»** | | ТО и программная поддержка ТСЖ | выполнено | **6 870,00** |
| **Обслуживание расчетного счета** | | Комиссия банков | выполнено | **56 303,84** |
| **ООО «РБ ИНТЕЛЛЕКТ»** | | Юридические услуги | выполнено | **240 000,00** |
| **ИП Ночной П.** | | Юридические услуги | выполнено | **148 260,00** |
| **Ассоциация ТСЖ и ЖКХ** | | Юридические услуги | выполнено | **25 000,00** |
| **Госпошлина** | |  | выполнено | **56 949,28** |
| **Не предвиденные расходы** | | | | |
| **ИП Другов**  (ООО «НОВИКОН) | | Образец монтажа  Декор.панелей | выполнено | **33 800,00** |
| **ИП Бойков Н.А.** | | Замена автомата | выполнено | **13 730,00** |
| **ИП Проц А.А.** | | Настройка автоматики ГВС | выполнено | **60 000,00** |
| **ООО «Леруа Мерлен»** | | Строй материалы, инструменты | выполнено | **213 453,90** |
| **ООО**  **СпецЭкономРазвитие** | | Замена автоматов ввода | выполнено | **31 500,00** |
| **ИП Фроликов** | | Замена и поверка приборов учета в ИТП | выполнено | **54 360,00** |
| **ИП Болотова** | | Восстановление  сайта | выполнено | **30 000,00** |
| **ООО ПГС** | | Вентиляционная решетка | выполнено | **7 920,00** |
| **РАБЦЕВИЧ АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВНА ИП** | | Привод ворот | выполнено | **9 500,00** |
| **ООО «Леруа Мерлен»** | | стройматериалы | выполнено | **242 919,78** |
| **ООО «Все.инструменты.ру»** | | Инструменты, материалы | выполнено | **25 435,00** |
| **ООО**  **«Все инструменты.ру»** | | Инструменты, материалы | выполнено | **28 321,00** |
| **Прочие расходы** | | | | |
| **ООО Все.инструменты** | | Светодиодные  светильники | выполнено | **3 424,00** |
| **ООО «Картриджи интернет решения»** | | фотобарабан к принтеру | выполнено | **2 050,00** |
| **ООО «КОМУС»** | | Канц.товары,  Расх.материалы | выполнено | **15096,76** |
| **ООО «ПИН»** | | Лампы освещения | выполнено | **2 400,00** |
| **ИП Ромащенко Александр Владимирович** | | реестр собственников | выполнено | **3 360,00** |
| **РусЭнегоСтрой ООО** | | Электро измерительные работы | выполнено | **17 500,00** |
| **ООО «Паркинг»** | | Запорные краны | выполнено | **2 399,21** |
| **ИП Легостаев Н.Е.** | | Замена монитора  ПК | выполнено | **5 600,00** |
| **ИП Рабцевич А.М.** | | Привод к распашным воротам | выполнено | **9 500,00** |
| **ИП Былым** | | Тех.поддержка и прграммы | выполнено | **12 300,00** |
| **ООО «ВДГБ-Софт»** | | Бухгалтерская программа 1С | выполнено | **65 575,00** |
| **ООО «ЖКХ МАРКЕТ»** | | Хоз.товары, инструменты | выполнено | **12 924,17** |
| **ООО «ОПТ 6»** | | Противогололедный  реагент | выполнено | **3 820,00** |
| **ООО «ОФИС-МАГ»** | | Бумага для принтера | выполнено | **4 417,61** |
| **ООО «Леруа Мерлен»** | | Стройматериалы для ремонта | выполнено | **209 368,42** |
| **ИТОГО по всем разделам:** | |  |  | **20 169 209,05** |

**Итого:** расходы ТСЖ за отчетный период составили: **20 169 209,05 + 1 553 620,00 = 21 722 829,05 руб. (двадцать один миллион семьсот двадцать две тысячи восемьсот двадцать девять руб. 05 коп).**

Остаток на текущем расчетном счете на 01.01.2023 г. – **364 939,33** **руб. (триста шестьдесят четыре тысячи девятьсот тридцать девять руб. 33 коп.).**

**Суммы соответствуют действительному остатку на счете ТСЖ "Коломенская усадьба" в отчетном периоде, согласно бухгалтерскому учету.**

Остаток на спец. счете по капитальному ремонту составил **- 7 038 893,81 (семь миллионов тридцать восемь тысяч восемьсот девяносто три руб. 81 коп.**

**Затраты на юридическую поддержку деятельности ТСЖ и судебное производство в отношении должников составили: - 470 209,28 руб. (в год)**

1. **Дебиторская задолженность жителей перед ТСЖ на 01.01. 2023 г.**

**По капитальному ремонту:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Ф.И.О должника | 01.01.2022 | 01.01.2023 | Принятые меры | Изменения |
| Плеханова И.В. кв.8 | **170 825,09** | **234 882,31** | Суд. Иск удовлетворен. | **+ 64 057,22** |
| Сытенко Н.И. кв.31 | **281 648,10** | **354 803,90** | Суд. Иск удовлетворен. | **+ 73 155,80** |
| Протасов М.Н. кв.25 | **293 447,78** | **335 775,95** | Суд 14.04.2023 | **+ 42328,17** |
| Батаева М.Х. кв.6 | **60 886,39** | **33 707,21** | Досудебная претензия. | **- 27 179,18** |
| Соколова М.В. кв.18 | **21 201,09** | **14 830,99** | Досудебная претензия | **- 6 370,10** |
| Кайгородцев С.Н. кв.33 | **136 942,95** | **161 806,05** | Судебный приказ | **+ 24 863,10** |
| Сытенко С.Н. кв.50 | **33 734,78** | **49 179,59** | Судебный приказ | **+15 444,81** |
| Каневский И.В. кв.74 | **44 624,15** | **6 543,34** | Досудебная претензия | **-38 080,81** |
| Мамлясов Юрий Николаевич кв.34 | **56 791,67** | **58 394,15** | Рассмотрение апелляционной жалобы | **+ 1 602,48** |
| Масленков Дмитрий Александрович кв.53 | **43 554,67** | **51 569,66** | Судебный приказ | **+ 8 014,99** |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Задолженность по ЖКУ:**   |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | Ф.И.О должника | 01.01.2022 | 01.01.2023 | Принятые меры | Изменения | | Плеханова И.В. кв.8 | **1 263 275,14** | **942 402,45** | Суд. Иск удовлетворен. | **- 320 872,69** | | Сытенко Н.И. кв.31 | **796 871,85** | **942 469,17** | Суд. Иск удовлетворен. | **+ 145 597,32** | | Сытенко С.Н. кв.50 | **195 616,84** | **85 854,00** | Судебный  приказ | **-109 762,84** | | Протасов М.Н. кв.25 | **284 403,01** | **462 984,81** | Суд 14.04.2023 | **+178 581,80** | | Репин Д.В. кв.45 | **342 718,38** | **560 983,52** | Суд.  Иск удовлетворен | **+ 218 265,14** | | Мамлясов Ю.Н. кв.34 | **367 151,14** | **471 083,55** | Рассмотрение апелляционной жалобы | **+ 103 932,41** | | Москвина Н.Е. кв.72 | **308 521,50** | **303 717,25** | Суд.  Иск удовлетворен | **- 4 804,00** | | Клевцов С.Н. кв.42 | **63 464,20** | **37 996,21** | Судебный приказ отменил.  Подготовка иска. | **-25 467,99** | | Кайгородцев С.Н. кв.33 | **51 281,22** | **66 306,48** | Досудебная претензия | + 15 025,26 | | Клейменов Г.В. кв.58 | **84 589,12** | **72 906,76** | Досудебная претензия | **-11 682,36** | | Каневский И.В. кв.74 | **52 402,95** | **9 749,76** | Досудебная претензия | **- 42 653,19** | |

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ.**

В ходе работы ревизионной комиссией ТСЖ не обнаружены нарушения установленного порядка ведения бухгалтерского учета, которые могли бы существенно повлиять на достоверность цифр финансово-хозяйственной деятельности ТСЖ. Существующий в ТСЖ порядок организации и ведения бухгалтерского учета позволяет осуществлять постоянный контроль за финансово-хозяйственными операциями, расходованием материальных и денежных средств, обеспечивает в полном объеме формирование полной и достоверной информации о деятельности ТСЖ и его имущественном положении за период 2022 года.

Произведенные расходы соответствуют уставной деятельности.

Ревизионная комиссия считает, что выше представленный Отчет об исполнении планов работ и сметы доходов и расходов, составленный на основе данных бухгалтерского учета Товарищества, достоверно отражает во всех существенных аспектах результаты деятельности ТСЖ в 2022 г. и его финансовое положение на 31 декабря 2022 года.

Работа ТСЖ по взысканию задолженности с должников (неплательщиков), может быть признана удовлетворительной. Документы по судебным делам на каждого участника процессов, судебные приказы и досудебные претензии разнесены по категориям и хранятся в отдельных папках. Еженедельно вывешиваются списки задолжников, производятся телефонные обзвоны, уведомления по эл.почте.

На период проверки и составления отчета сумма дебиторской задолженности по состоянию на 01.03.2023 г. уменьшена за счет оплаты задолженностей по судебным искам: Москвина Н.Е., кв.72 – **132 000,00** руб., Репин Д.В. кв.45 – **294 327,20** руб., Сытенко Н.Н. – **36 031,00. Итого: - 462 358,45 руб.**

Вместе с тем, в случае необходимости, Правлению ТСЖ рекомендуется применять более жесткие меры в отношении неплательщиков, предусмотренные жилищным законодательством РФ, с целью недопущения ущемления прав собственников, являющихся добросовестными плательщиками. Особое внимание обратить на собственников имеющих задолженности по оплате ЖКУ и взносов за капитальный ремонт более 3-х месяцев.

Бухгалтерский и налоговый учет в товариществе ведется в соответствии с законами и нормативными актами, действующими в настоящее время на территории РФ.

**Рекомендации**:

1. ТСЖ рекомендуется принимать в отношении неплательщиков более жесткие меры, предусмотренные жилищным законодательством РФ. В отношении злостных должников рассмотреть вопрос процедуры банкротства и реализации личного имущества (машиномест) в счет погашения задолженностей. На общее собрание всех собственников МКД вынести вопрос введения ограничительных мер по предоставлению коммунальных и бытовых услуг.
2. Ревизионная комиссия рекомендует Правлению ТСЖ в 2023 г. использовать средства фонда капитального ремонта для финансирования работ по ремонту системы ГВС (вертикальные стояки) в корпусах А, Б и В, облицовочного покрытия фасада дома со стороны двора, а также рассмотреть возможность поэтапного ремонта паркингов и замены(ремонта) лифтов.
3. Ревизионная комиссия рекомендует Общему собранию собственников ТСЖ считать работу Правления ТСЖ в 2022 г. в части финансово-хозяйственной деятельности **удовлетворительной.**
4. Целесообразно рассмотреть на общем собрании членов ТСЖ вопрос об оплате труда Председателя правления ТСЖ в соответствии с действующим законодательством.

**Вывод:**

На основании вышеизложенного, ревизионная комиссия считает работу Правления ТСЖ "КОЛОМЕНСКАЯ УСАДЬБА" в 2022 году **удовлетворительной** и ведущейся в интересах товарищества.

**Ревизоры:**  \_\_\_\_\_\_\_п/п\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ **Брынцалова Т.А.**

\_\_\_\_\_\_\_\_п/п\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ **Шустер Н.Б.**

« 31» марта 2023 г.

**С Отчетом ревизионной комиссии ознакомлены:**

**Члены Правления ТСЖ:** \_\_\_\_\_\_\_п/п\_\_\_\_\_\_\_ **Гаспаров А.С.**

\_\_\_\_\_\_\_\_п/п\_\_\_\_\_\_\_ **Горовецкий О.Н.**

\_\_\_\_\_\_\_п/п\_\_\_\_\_\_\_\_ **Сотникова Е.Ш.**

**Председатель Правления ТСЖ:**  \_\_\_\_\_\_ п/п\_\_\_\_\_\_\_\_\_ **Агапова С.Н.**

**Бухгалтер ТСЖ:** \_\_\_\_\_\_п/п\_\_\_\_\_\_\_\_ **Лапшина О.М.**

Рассмотрено на заседании Правления ТСЖ «\_\_» апреля 2023 г. Протокол № \_\_\_